

## SOGGETTI E CARATTERISTICHE

## LE MODALITÀ DI UTILIZZO

## IL PRELIEVO

## Come si crea un patrimonio separato

# Dopo l'acquisto dei beni primo attore è il «trustee»

## Da non confondere con fiduciario e mandatario

PAGINA A CURA DI  
Angelo Busani

Se il trust non può certo prescindere dalla volontà del disponente che lo istituisce, il ruolo centrale spetta comunque al trustee, cioè al soggetto designato dal disponente per perseguire lo scopo del trust e che viene reso proprietario dei beni del trust. Il trustee è rimasto tale: è si tratta di una considerazione non banale, perché offre lo spunto per una precisazione importante circa il suo ruolo nel trust.

Infatti, se il termine trustee fosse stato tradotto con l'espressione «fiduciario», si sarebbe trattato di una traduzione "per difetto", in quanto, nel nostro ordinamento, il termine fiduciario designa un soggetto che si intesta i beni fiduciari ma come mero prestatore, in quanto la proprietà sostanziale dei beni oggetto del contratto fiduciario rimane in capo al fiduciante, mentre il trustee diviene effettivo proprietario dei beni del trust (anche se

deve finalizzarli al perseguimento dello scopo del trust).

Nemmeno sarebbe stata preminente la traduzione con il termine «mandatario»: a parte che i beni oggetto del mandato solo di rado sono intestati al mandatario, questi ha indubbiamente il sapore del mero esecutore. Il trustee ha, invece, spiccate caratteristiche di indipendenza, autonomia e discrezionalità, la cui eventuale mancanza rischia di minare l'essenza stessa del trust, determinandone una possibile riqualificazione in termini, appunto, di mandato (con effetto catastrofico per chi avesse puntato sul trust per segregare in capo al trustee i beni oggetto del trust e quindi per renderli impermeabili rispetto ai creditori del disponente).

Infatti, dato che il trustee consegue la proprietà stessa dei beni del trust, si compie con ciò un duplice effetto "segregativo". In altre parole:

- da un lato, i beni attribuiti al trust fuoriescono dalla sfera giuridica del disponente per entrare in quella del trustee, con la conseguenza che i creditori del disponente perdono l'opportunità di soddisfare le loro ragioni sui beni confluiti nel trust;
- d'altro lato, i beni del trust di-

## IL DUBBIO

Chi si avvicina al trust per la prima volta, per verificare se l'istituzione di un trust possa risolvere un determinato problema, familiare o imprenditoriale, rimane spesso sconcertato dal fatto che, per il disponente, l'istituzione del trust significa dismettere la proprietà stessa dei beni del trust perché essa deve necessariamente passare al trustee in quanto, altrimenti, non si determina l'effetto segregativo descritto, che è uno degli effetti principali che si perseguono mediante l'istituzione del trust.

Questa perplessità del disponente deriva dal fatto che nel nostro ordinamento, a differenza di quanto accade nel mondo anglosassone (dove i rimedi sono invece rapidi e severissimi), l'intervento del giudice in caso di frode (ad esempio, l'effettuazione da parte del trustee di una vendita non consentita) non solo è oltremodo lento ma spesso permette solamente di ottenere il risarcimento del danno e non un ripristino "in natura".

vengono beni di proprietà del trustee, ma non vanno a "confondersi" con il restante suo patrimonio personale: se è coniugato in regime di comunione legale dei beni, essi non divengono comuni con il suo coniuge; se muore, essi non divengono parte della massa patrimoniale che egli trasmette ai suoi eredi; ancora, i creditori personali del trustee non possono trovare soddisfazione delle loro ragioni sui beni del trust (viceversa, ovviamente, i creditori che abbiano maturato le loro ragioni di credito in conseguenza della gestione del trust, ben possono soddisfarsi sui beni del trust, ma non sui beni propri del trustee, diversi da quelli del trust).

Per beneficiare del descritto duplice effetto segregativo, va sottolineato con forza che il trust si deve istituire con la massima professionalità e con tutte le occorrenti caratteristiche: in particolare, con regole istitutive che non ne rivelino la palese simulazione, con un trustee adeguato al caso concreto, dotato della maggiore autonomia possibile e (salvo i casi in cui è fisiologico che il trustee sia persona "vicina" agli altri soggetti del trust) e di elevato standing professionale.

## I PUNTI FERMI

## 1 | LA LEGGE

## Il diritto estero indicato va applicato con cura

La legge italiana attualmente contempla il trust solo con riferimento alle sue implicazioni fiscali. Per istituire e regolamentare un trust è dunque necessario, in mancanza di una legge italiana, riferirsi innanzitutto alla normativa contenuta nella «Convenzione relativa alla legge applicabile ai trust e al loro riconoscimento» sottoscritta all'Aja il 7 luglio 1985 (e ratificata dall'Italia con legge 16 ottobre 1989, n. 364).

Questa convenzione è però di limitata utilità, in quanto, da un lato, definisce solo i caratteri fondamentali del trust, ma non si addentra nella sua specifica regolamentazione; d'altro lato, detta regole finalizzate a

individuare quale sia legge applicabile al trust, se non indicata dal disponente; però, questa ricerca diventa sterile, in mancanza di una legge italiana sul trust, se il trust è istituito da un disponente italiano, prevede la nomina di un trustee italiano, riguarda beni siti in Italia e designa beneficiari italiani.

Alla luce di questa situazione: a) nell'atto istitutivo del trust occorre necessariamente effettuare la scelta della legge da applicare, con la conseguenza che bisogna conoscere approfonditamente non solo la legge stessa, ma anche il sistema giuridico cui essa appartiene, poiché la legge in questione non può essere compresa appieno se non calata

nel contesto dal quale essa origina;

b) l'atto istitutivo del trust deve, nel massimo rispetto della predetta legislazione, essere della più puntuale analiticità e regolamentare tutte le situazioni possibili, in modo che sia assai compressa l'eventualità di dover ricorrere alla legge applicabile per disciplinare l'accadimento di eventi che non trovano regolamentazione nell'atto istitutivo.

Si tratta di due questioni di notevolissima difficoltà tecnica. Anzitutto perché, essendo il trust di origine anglosassone, è prassi in Italia indicare come applicabile la legislazione di un paese anglofono (spesso, si usa

la legge dell'Isola di Jersey, perché è assai flessibile ed è facilmente traducibile); ma con la difficoltà di aver a che fare con un ordinamento che, traendo i principi dal precedente giurisprudenziale, ha un approccio opposto rispetto al nostro, nel quale la decisione del giudice è figlia dei principi stabiliti a priori dalla legge.

Inoltre, proprio perché nel nostro ordinamento è la legge a dettare i principi generali, i nostri contratti sono tradizionalmente poco analitici e di dimensioni contenute, in quanto, appunto, per le parti non regolamentate, c'è sempre la legge a provvedere. Dover invece procedere alla redazione di testi minuziosi per prevedere ogni eventualità, anche le più remote, è, per il professionista di diritto latino, uno sforzo notevolissimo, perché antitetico rispetto al clima culturale in cui egli si è formato e quotidianamente opera.

## 2 | SALVA-PATRIMONIO

## L'ombrello protettivo non può ledere i creditori

La crisi economica spinge la richiesta di trust di protezione del patrimonio personale rispetto all'eventualità che i creditori possano rivolgere le loro pretese sui beni del debitore: non solo i beni professionali o aziendali, ma anche quelli di stretto utilizzo personale (come la casa di vacanza), nonché i risparmi.

Va subito precisato che può essere discutibile la "tenuta" di un trust specificamente finalizzato ad esigenze protettive del patrimonio (il cosiddetto asset protection trust): è probabile infatti che esso venga contestato sotto il profilo che, nel nostro ordinamento, campeggia un

principio generale, espresso nell'articolo 2740 del codice civile, secondo cui il debitore risponde dei propri debiti con l'intero suo patrimonio, presente e futuro (anche se, in effetti, potrebbe replicarsi che il trust è un lecito vincolo di destinazione previsto dalla legge e, come tale, idoneo a preservare i beni vincolati).

Se però un trust viene istituito per finalità che l'ordinamento riconosce di per sé meritevoli di tutela, indubbiamente si possono trarre, in via indiretta, ragioni di protezione patrimoniale dall'effetto segregativo che deriva dall'istituzione del trust. In altre parole, se, ad esempio, una coppia non coniugata volesse

replicare, mediante un trust, lo stesso assetto di interessi che deriva, per le coppie coniugate, dall'istituzione del fondo patrimoniale, e cioè la destinazione di determinati beni ai bisogni della famiglia (articolo 167 del codice civile), si avrebbe, nel patrimonio di chi viene nominato trustee dei beni che gli appartengono (è questo il caso tipico in cui si utilizza il trust autodichiarato), un effetto segregativo probabilmente idoneo a impedire che i creditori per ragioni professionali possano aggredire i beni del trust.

Ancora, il trust istituito dal genitore anziano per garantire ai figli in giovane età di continuare ad abitare nella casa

paterna e di percepire i redditi dei beni di famiglia per destinarli alle loro spese di mantenimento, dovrebbe riuscire a evitare che, in caso di disavventure economiche del disponente, i suoi creditori possano soddisfarsi sui beni del trust; così come dovrebbe evitare che malaugurate iniziative imprenditoriali o professionali dei figli stessi, una volta divenuti maggiorenni, possano avere ripercussioni sui beni destinati al trust.

Beninteso, l'istituzione del trust non può però in alcun modo servire a evitare l'azione revocatoria (articolo 2901 del codice civile) e cioè l'azione che il creditore può promuovere per far dichiarare inefficaci gli atti di disposizione del patrimonio con i quali il debitore porta pregiudizio alle sue ragioni, quando il debitore abbia compiuto gli atti in questione conoscendo il pregiudizio che avrebbe arrecato alle ragioni del creditore.

titolare e così via), il vincolo impresso sui beni destinati comporta che essi sono invece dedicati alla realizzazione dello scopo di destinazione: ad esempio, sono pignorabili solo dai creditori che hanno maturato i loro crediti nell'esercizio dell'attività di destinazione. Ma anche il trust, come più volte detto, ha l'effetto di segregare i beni del trust rispetto al rimanente patrimonio del trustee e quindi, sotto questo profilo i due istituti non differiscono.

I punti di non contatto sono due: 1) il vincolo di destinazione può riguardare solo beni immobili o beni mobili iscritti in pubblici registri (quando invece nel trust non vi sono limitazioni del genere); 2) un carattere fondamentale del trust (salvo i casi del trust autodichiarato, che, in effetti, è assai simile al vincolo di destinazione) è l'affidamento al trustee della proprietà dei beni in trust.

Da questa finalizzazione deriva dunque l'effetto segregativo dei beni destinati rispetto agli altri beni del medesimo soggetto. Mentre questi ultimi hanno la loro sorte ordinaria (ad esempio: si trasmettono agli eredi; sono aggredibili dai creditori del

## I passaggi necessari

<p><b>1 L'ORGANIGRAMMA</b></p>  <p>Il disponente (settlor) istituisce il trust e nomina il trustee (che può essere una persona fisica o una persona giuridica), indicando lo scopo che il trustee deve perseguire con riguardo ai beni che sono destinati all'attuazione del trust</p>	<p><b>2 LA NOMINA</b></p>  <p>Il disponente nomina i beneficiari del trust: si tratta dei soggetti che, a seconda dei casi, beneficiano dei redditi del trust oppure dei soggetti che ottengono la devoluzione dei beni in trust quando il trust cesserà</p>	<p><b>3 LE REGOLE</b></p>  <p>Il disponente può anche non individuare nominativamente i beneficiari, ma può limitarsi a dettare regole per la loro individuazione e indicare i soggetti che dovranno effettuare la nomina</p>
<p><b>4 L'EFFETTO FINALE</b></p>  <p>I beni del trust rimangono separati dal restante patrimonio personale del trustee: non rispondono dei debiti personali del trustee, se il trustee muore non entrano nella sua successione ereditaria, se il trustee è coniugato non fanno parte della comunione legale dei beni con il suo coniuge</p>	<p><b>5 IL CONTROLLORE</b></p>  <p>Il disponente di solito designa anche un protector o guardiano, con il compito di sorvegliare il comportamento del trustee, e di concorrere alle scelte che egli deve compiere</p>	<p><b>6 I BENI</b></p>  <p>Il disponente trasferisce al trustee i beni che questi deve destinare all'utilizzo indicato dal disponente: si può trattare di immobili, denaro, strumenti finanziari, partecipazioni, opere d'arte, gioielli, collezioni e altri beni mobili</p>
<p><b>7 L'IRREVOCABILITÀ</b></p>  <p>L'atto istitutivo del trust non deve contenere previsioni di revocabilità o indici dai quali si possa desumere che il trustee è in effetti un fiduciario, poiché in tal caso non c'è l'effetto segregativo e i beni del trust vanno considerati come appartenenti al disponente</p>	<p><b>8 IL TRASFERIMENTO</b></p>  <p>Il trustee diventa proprietario dei beni vincolati al trust (e quindi il disponente ne perde la proprietà). Con il trasferimento dei suoi beni al trustee, il disponente li rende estranei alle pretese dei suoi creditori personali (a meno che possano esercitare l'azione revocatoria con riferimento all'atto di dotazione del trust)</p>	

## FALLIMENTO



## Per agevolare il concordato

Esiste una giurisprudenza ormai copiosa circa l'utilizzo del trust allo scopo di agevolare il buon esito di procedure concorsuali e quindi si può a buon titolo affermare che è questo uno dei casi in cui il trust ha avuto uno dei suoi maggiori successi applicativi.

L'ipotesi più frequente è quella che si verifica quando il trust è usato per favorire l'approvazione di un concordato e cioè per dar modo ai creditori e al giudice di convincersi che la proposta concordataria è seria e che essa, una volta approvata, non presenta il rischio di inefficienze o di difficoltà attuative.

Si pensi al caso in cui persone vicine all'imprenditore (ad esempio i suoi familiari) sottoposto a procedura concorsuale intendano mettere a disposizione della procedura determinati loro beni (ad esempio: immobili o denaro) per permettere

di pagare i creditori in misura maggiore rispetto a quella che si avrebbe se lo stesso pagamento avvenisse con il solo realizzo del patrimonio dell'imprenditore che, caso per caso, può essere totalmente insufficiente o addirittura inesistente. Per mettere dunque "in sicurezza" questi beni finalizzati al successo della procedura si può ricorrere al trust, intestando questi beni al trustee e con ciò realizzando sia l'obiettivo di sottrarli alla disponibilità degli attuali proprietari (che potrebbero anche distrarli rispetto alla promessa destinazione al successo del

concordato), sia quello di evitare che i creditori dei proprietari di detti beni possano, mentre si svolge la procedura, sottoporre questi beni a procedimenti esecutivi incompatibili con la loro destinazione al concordato. L'intestazione di beni in questione al trustee serve anche a permetterne un loro migliore realizzo, in quanto la loro intestazione in capo a un soggetto indipendente consente di non doverli forzatamente svendere nel breve periodo ma di poter attendere il momento di mercato più propizio.

## RAPPORTI TRA IMPRESE



## Rapporti commerciali e societari

Spesso nei rapporti tra imprenditori si pone il problema di risolvere situazioni di stallo decisionale, di rafforzare l'attuazione di determinati accordi, di depositare somme di denaro in vista dell'esito di una due diligence (ad esempio, l'analisi della

consistenza di un determinato magazzino) oppure a garanzia di particolari obblighi (ad esempio, il pagamento di una penale). In tutte queste situazioni può essere opportuno l'utilizzo del trust. Si pensi al caso che alcuni soci di una certa società si accordino tra loro per concordare in anticipo le strategie di voto nell'assemblea di quella società oppure di concordare la lista dei candidati da eleggere negli organi sociali. In questi casi è difficile gestire l'adempimento dell'accordo da parte di uno dei contraenti poiché, al di là della pattuizione di penali in denaro (la cui eccessività può

essere sindacata dal giudice), non è facile immaginare strumenti di garanzia per incentivare il rispetto di quanto è stato pattuito. Si immagina invece di istituire un trust nel quale al trustee (che in questi casi non può che essere un soggetto necessariamente professionale) venga attribuita la proprietà delle azioni, con il mandato di riscuotere i dividendi che ad esse verranno attribuiti (e di ripartirli tra i disponenti in ragione dell'entità della partecipazione da ciascuno di essi conferita), e altresì con il mandato di esprimere, in assemblea, un voto conforme alla decisione assunta congiuntamente

dai disponenti in apposita loro riunione convocata in vista dell'adunanza assembleare. Ma con la previsione che, in caso di mancanza di istruzioni congiunte, il trustee possa votare a sua discrezione, in funzione di quello che ritenga essere l'interesse della società; oppure di promuovere la convocazione di un'assemblea per la messa in scioglimento della società, alla luce della considerazione che il mancato accordo tra i soci rappresenti una chiara manifestazione della loro cessata volontà di perseguire un comune interesse imprenditoriale.